

Vendredi 13 juillet 2018 - Catégorie: **HFR** - Ecrit par **Service de communication**

Rapport de l'Inspection des Finances: l'HFR déjà en action

Le Conseil d'administration de l'hôpital fribourgeois (HFR) prend acte du rapport de l'Inspection des finances dont les recommandations s'inscrivent dans les travaux en cours visant à améliorer la conduite financière et la comptabilité analytique de l'hôpital. Il rappelle qu'un soutien étatique complémentaire est indispensable pour permettre un développement harmonieux de l'hôpital des fribourgeoises et des fribourgeois.

Rapport de l'Inspection des Finances: l'HFR déjà en action

Le Conseil d'administration de l'hôpital fribourgeois (HFR) prend acte du rapport de l'Inspection des finances dont les recommandations s'inscrivent dans les travaux en cours visant à améliorer la conduite financière et la comptabilité analytique de l'hôpital. Il rappelle qu'un soutien statique complémentaire est indispensable pour permettre un développement harmonieux de l'hôpital des fribourgeoises et des fribourgeois.

En premier lieu, l'HFR tient à relever que le rapport de l'Inspection des finances ne remet pas en question la bonne tenue de sa comptabilité financière et souligne sa collaboration constructive et transparente avec les auditeurs. C'est dans cet état d'esprit que l'hôpital met en œuvre depuis le début de l'année des mesures conséquentes visant à améliorer sa gestion clinique et à consolider sa conduite financière.

Par ailleurs, l'HFR regrette que, contrairement aux pratiques usuelles, les instances dirigeantes de l'hôpital n'ont pas été consultées sur ce rapport, qui ne leur a été adressé qu'en début de semaine de ce jour. L'HFR estime ainsi que les fondements de certaines affirmations dont il a pu prendre connaissance doivent être considérablement relativisés comme par exemple l'existence d'une politique salariale qui serait trop généreuse en comparaison avec celle du reste de la fonction publique fribourgeoise. Les différences résident surtout dans l'appréciation des fonctions dont certaines prises à l'hôpital ne trouvent pas de correspondance dans le catalogue des fonctions de l'Etat (p.ex. secrétaires médicales).

La nécessité de se doter d'une planification financière solide et d'apporter des améliorations conséquentes à sa comptabilité analytique sont deux priorités du Conseil d'administration et de la Direction générale de l'HFR. Ainsi, le rapport de l'Inspection des finances publié ce jour et les recommandations émises apportent une contribution utile aux travaux déjà lancés par l'hôpital depuis le début de l'année.

Le Conseil d'administration est conscient des importants défis auxquels l'HFR doit faire face et a entrepris les actions à même d'améliorer la situation sans tarder. Dès fin 2017, une Taskforce a été mise en place pour améliorer tous les processus en vue d'améliorer l'efficacité et d'apporter des optimisations de charges et de revenus adéquates sans toucher à la qualité de la prise en charge des patients. Fort de ces actions, la durée moyenne de séjour des patients hospitalisés a pu être réduite de manière conséquente d'un jour en moyenne (de 7.35 à 6.30 jours sur le site de Fribourg depuis janvier 2018), avec pour effet une hausse conséquente de l'activité clinique (500 patients de plus que l'année dernière à la même période, soit une hausse de 5 %). Malgré cette croissance soutenue, les effectifs ont été maintenus globalement stables, avec des renforts ciblés là où cela s'avère nécessaire afin de garantir la qualité et la sécurité de la prise en charge des patients.

Hôpital fribourgeois - Hôpital fribourgeois | CH de Fribourg - Fribourg | www.ch.fr.med.ch

Recevez @HFR_fribourg



Inspection des finances IF
Finanztinspektionen IF
Rue Joseph-Piller 13, Case postale 1701 Fribourg
T +41 (0) 31 355 21 40, F +41 (0) 31 355 21 40
www.if.ch

l'HFR déjà en action (217.71 Ko)

RAPPORT N° 2018/38

du 26 juin 2018

relatif à l'audit de l'information financière de

Hôpital fribourgeois (HFR)

(DSAS)

Auteurs : Inspection des finances (IF) : Mme Irène Miellet, Mme Florence L'Honnaz, M. Serge Reynaud
Mazars SA : MM. Pierre-Alain Capozzi, Alexandre Thévoz, Grégoire Epoux

Distribution : Conseil d'Etat

Nombre de pages : 64

Versions : 03a

Audit de l'information financière (1.64 Mo)

RAPPORT N° 2018/39

du 26 juin 2018

relatif à l'analyse des salaires octroyés à l'engagement de

Hôpital fribourgeois (HFR)

effectuée par le Service du personnel et d'organisation (SPO)

(DSAS)

Auteurs : Inspection des finances (IF) Mmes Irène Moulet, Florine L'Honnée et M.
Serge Reynaud

Distribution : Conseil d'Etat

Nombre de pages : 12

Version : 0.9a

Analyse des salaires (628.63 Ko)