

Jeudi 9 avril 2020 - Catégorie: **HFR** - Ecrit par **Service de communication**

Bilan 2019 meilleur que prévu

Durant l'exercice 2019, l'activité hospitalière de l'hôpital fribourgeois (HFR) a poursuivi sa progression : le nombre de traitements ambulatoires en soins aigus (+ 3,21% par rapport à 2018), de patients en soins aigus stationnaires (+ 1,3%) et de naissances (+ 2,7%) peuvent en témoigner. Alors que les prévisions financières tablaient sur un déficit largement supérieur, les comptes 2019 bouclent sur une perte de 12 millions de francs. L'évolution des produits d'exploitation (+ 4,69%), bien que réjouissante, est compensée par une hausse similaire des dépenses de fonctionnement. Le gel du personnel et une meilleure efficacité ont toutefois permis d'en limiter la progression, preuve que les mesures d'assainissement continuent à porter leurs fruits.

Bilan 2019 meilleur que prévu

Durant l'exercice 2019, l'activité hospitalière de l'hôpital fribourgeois (HFR) a poursuivi sa progression : le nombre de traitements ambulatoires en soins aigus (+ 3,21% par rapport à 2018), de patients en soins aigus stationnaires (+ 1,3%) et de naissances (+ 2,7%) peuvent en témoigner. Alors que les prévisions financières tablèrent sur un déficit largement supérieur, les comptes 2019 bouclent sur une perte de 12 millions de francs. L'évolution des produits d'exploitation (+ 4,69%), bien que réjouissante, est compensée par une hausse similaire des dépenses de fonctionnement. Le gel du personnel et une meilleure efficacité ont toutefois permis d'en limiter la progression, preuve que les mesures d'assainissement continuent à porter leurs fruits.

Le bilan 2019 de l'HFR confirme la tendance à la hausse de l'activité hospitalière. Au niveau stationnaire (hors adaptation), elle affiche en effet 19'326 cas, soit une augmentation de 1,3% par rapport à l'année précédente. Pour l'exercice écoulé, la durée moyenne de séjour se fixe à 6,9 jours, contre 6,8 en 2018 et 7,2 en 2017. L'activité ambulatoire en soins aigus progresse de 3,21 % et totalise 504'495 traitements, contre 488'787 en 2018. En développement constant depuis plusieurs années, la Maternité de l'HFR enregistre 1066 naissances en 2019 (+ 2,7%).

Les produits d'exploitation s'élevèrent à 504,6 millions de francs, en augmentation de plus de 28 millions par rapport au budget et de près de 23 millions (+ 4,69%) par rapport à 2018. A noter que les recettes ambulatoires (+ 9,06%) ont davantage pesé dans ce résultat que les recettes stationnaires (+ 3,48%), en raison de l'impact de la baisse des tarifs dans le domaine stationnaire. Les charges de fonctionnement, quant à elles, atteignent 490,1 millions, soit 4,85% de plus que pour l'exercice précédent. Tandis que les coûts en matériel ont crû de 10,35% en lien avec l'évolution de l'activité, la hausse des frais de personnel a pu être limitée à 3,7%. Ce dernier chiffre s'explique notamment par les réglementations cantonales en matière de salaires et de fixation des échelles de traitement (passages automatiques à l'échelon supérieur). Une politique de plus en plus serrée de recrutement (seulement 9 EPT supplémentaires sur 2567 au total) a permis d'améliorer l'efficacité de l'établissement. Ainsi, le rapport frais de personnel/chiffre d'affaires est passé de 71,6% en 2018 à 71,0% en 2019. Au final, l'exercice 2019 présente un déficit de 12 millions de francs (11,8 millions en 2018), au lieu des 18 millions mis au budget.

Bien que meilleur que prévu initialement, ce résultat appelle à poursuivre les mesures d'assainissement des finances et d'amélioration de l'efficacité introduites en 2017 et redéfinies dans la stratégie 2030 (période 2020-2024). Compte tenu de la situation sanitaire exceptionnelle, qui mobilise l'ensemble des ressources de l'HFR, toute communication sur la mise en œuvre du plan stratégique se voit repoussée jusqu'à la fin de la crise sanitaire, lorsque l'hôpital aura repris un fonctionnement normal.

CP - Bilan 2019 meilleur que prévu (85.23 Ko)