

# Nos finances

## Principaux chiffres

	2024	2023	Évolution	Évolution
		(en milliers de francs)	(en CHF)	(en %)
Produits d'exploitation	566'600	559'879	6'721	1.2%
Charges d'exploitation	583'391	576'122	7'269	1.3%
Résultat d'exploitation (EBITDA*)	-16'791	-16'244	-547	-3.4%
Marge EBITDA	-3.0%	-2.9%		
Résultat annuel (perte)	-38'983	-36'471	-2'512	

soit -0.1 points de pourcentage

\*EBITDA = résultat avant intérêts, impôts et amortissements en vue du financement propre des réinvestissements et investissements. La marge visée dans le secteur suisse de la santé est fixée à 10 %.

L'année 2024 a connu une activité mensuelle plus régulière avec des creux moins marqués qu'en 2023 tant en somatique aigu qu'en ambulatoire. Une activité plus faible a néanmoins été constatée en novembre et décembre. Les journées des patient-e-s en attente de placements en EMS, en institutions spécialisées ou de soins à domicile sont toujours élevées et comparables à 2023.

En 2024, l'HFR a traité 22'520 cas stationnaires dans les services de soins aigus, maternité comprise, et les services de réadaptation, soit une augmentation de 1% par rapport à l'année précédente. Les cost-weight (CMI) des cas stationnaires aigus et de réadaptation sont légèrement inférieurs à ceux de 2023, avec toutefois un impact non négligeable sur les revenus. L'activité ambulatoire continue de croître avec des revenus en hausse d'environ 3% par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires de l'HFR a connu une augmentation de 1.2% par rapport à l'exercice précédent pour atteindre CHF 566.6 millions.

Les charges d'exploitation totales (CHF 583.4 millions) ont augmenté de 1.3% par rapport à l'année précédente. Cette hausse découle principalement de l'augmentation des charges de personnel, due à l'indexation salariale accordée par l'Etat, à l'augmentation de l'activité ainsi qu'à un taux d'absentéisme relativement élevé, légèrement au-dessus de celui de l'an dernier. Grâce à une meilleure maîtrise des charges de personnel, celles-ci ne sont que marginalement supérieures au budget. La gestion rigoureuse des autres

charges d'exploitation (matériel médical, charges d'entretien et de réparation, charges d'administration et IT) a permis de les réduire de 1.3% par rapport à l'année précédente.

Au cours de l'exercice sous revue, le canton a versé un montant de CHF 1.92 million pour les coûts Covid-19 en vertu de la législation nationale introduite à la suite de la pandémie.

L'exercice 2024 affiche une perte de CHF 38.98 millions pour un budget déficitaire de CHF 29.83 millions.

La marge EBITDA est négative et se fixe à -3.0%, en régression de 0.1 point de pourcentage par rapport à 2023.

La part des fonds propres est inférieure de 11.4% à celle de l'année précédente. Le capital étranger a augmenté de CHF 30.7 millions dû au résultat de l'exercice.

Les comptes 2024 ont été audités par la société PwC. L'audit des comptes annuels de l'HFR pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2024 a eu lieu en mars 2025. Aucune réserve n'est émise dans le rapport de l'organe de révision.

# Bilan au 31 décembre 2024

(en milliers de francs)

ACTIFS	2024	2023
<b>Actifs circulants</b>		
Liquidités	7'048	5'109
Créances résultant de livraisons et de prestations <b>1*</b>	69'495	82'160
Créances à court terme envers partie liée	9'813	15'322
Autres créances à court terme	3'564	2'682
Stocks <b>2*</b>	6'077	6'417
Prestations non facturées <b>3*</b>	7'641	8'826
Comptes de régularisation partie liée <b>4*</b>	219	243
Comptes de régularisation d'actifs tiers <b>4*</b>	3'012	2'090
<b>Total actifs circulants</b>	<b>106'870</b>	<b>122'849</b>
<b>Actifs immobilisés</b>		
Immobilisations financières	29	25
Installations et équipements fixes <b>5*</b>	188'407	190'920
Autres immobilisations mobilières <b>6*</b>	1'794	1'338
Équipements médico-techniques <b>6*</b>	31'584	25'819
Équipements informatiques <b>7*</b>	10'745	7'868
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>232'559</b>	<b>225'971</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>339'429</b>	<b>348'819</b>

PASSIFS	2024	2023
<b>Fonds étrangers</b>		
Engagements résultant de livraisons et de prestations de tiers	18'744	20'093
Engagements à court terme envers l'Etat de Fribourg	220'392	187'468
Dettes à court terme portant intérêt	593	579
Autres dettes à court terme	1'249	642
Comptes de régularisation passifs	5'122	4'170
Provisions à court terme <b>8*</b>	8'415	9'544
<b>Total fonds étrangers à court terme</b>	<b>254'515</b>	<b>222'497</b>
Engagements bancaires à long terme envers des tiers	14'119	14'719
Dettes à long terme envers l'Etat de Fribourg	46'921	49'585
Fonds affectés <b>9*</b>	5'269	3'368
Autres provisions à long terme <b>8*</b>	410	350
<b>Total fonds étrangers à long terme</b>	<b>66'719</b>	<b>68'023</b>
<b>Total fonds étrangers</b>	<b>321'234</b>	<b>290'520</b>
<b>Fonds propres</b>		
Capital	140'002	140'002
Fonds libres <b>10*</b>	12'828	13'949
Pertes cumulées	-95'652	-59'181
Perte de l'exercice	-38'983	-36'471
<b>Total fonds propres</b>	<b>18'196</b>	<b>58'299</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>339'429</b>	<b>348'819</b>

\* 1-16: voir le document "Annexes aux comptes annuels 2024" p. 23-27

# Compte de résultat 2024

(en milliers de francs)

	Comptes 2024	Budget 2024**	Comptes 2023
Recettes stationnaires brutes	272'072	285'396	268'398
Recettes ambulatoires brutes	206'306	205'662	201'173
Déduction sur produits des prestations	-978	-175	-79
<b>Produits des prestations de services 11*</b>	<b>477'400</b>	<b>490'884</b>	<b>469'492</b>
Autres produits résultant des prestations aux patients	649	319	423
Produits de prestations au personnel et à des tiers	16'299	14'675	14'880
Prest. d'intérêt général et autres prestations	67'013	68'587	66'658
Autres prestations de l'Etat	2'020	2'044	5'136
Contributions d'UNIFR, de corporations, de fondations et de privés	3'219	3'220	3'290
<b>Autres recettes résultant de livraisons et de prestations</b>	<b>89'200</b>	<b>88'846</b>	<b>90'387</b>
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>566'600</b>	<b>579'729</b>	<b>559'879</b>
Fournitures médicales 12*	-100'693	-104'056	-102'337
Charges alimentaires	-6'878	-6'628	-6'585
Charges ménagères	-6'567	-6'540	-6'515
<b>Charges de matériel</b>	<b>-114'138</b>	<b>-117'223</b>	<b>-115'437</b>
<b>Bénéfice d'exploitation I</b>	<b>452'462</b>	<b>462'506</b>	<b>444'442</b>
Charges salariales 13*	-339'048	-337'221	-331'007
Assurances sociales	-71'576	-72'465	-70'499
Honoraires	-2'472	-2'195	-1'859
Autres charges de personnel	-2'886	-3'519	-3'217
<b>Charges de personnel</b>	<b>-415'982</b>	<b>-415'401</b>	<b>-406'581</b>
<b>Bénéfice d'exploitation II</b>	<b>36'481</b>	<b>47'105</b>	<b>37'861</b>
Coûts des immobilisations (hors amort.)	-6'077	-6'942	-6'259
Entretien et réparations	-18'861	-19'872	-18'326
Charges d'énergie et eau	-6'108	-6'103	-6'573
Charges d'administration et d'informatique	-13'126	-16'034	-14'313
Autres charges liées aux prestations aux patients	-4'148	-3'347	-4'079
Autres charges non liées aux prestations aux patients	-4'951	-4'462	-4'555
<b>Autres frais d'exploitation</b>	<b>-53'271</b>	<b>-56'760</b>	<b>-54'105</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>-16'791</b>	<b>-9'655</b>	<b>-16'244</b>
<b>Amortissements et réévaluations 5,6,7*</b>	<b>-18'620</b>	<b>-19'054</b>	<b>-18'171</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts (EBIT)</b>	<b>-35'411</b>	<b>-28'709</b>	<b>-34'415</b>
Charges d'intérêts	-4'190	-3'995	-3'237
Autres charges financières	-155	-188	-176
Charges financières	-4'344	-4'183	-3'413
Produit des intérêts	1	30	-
Produits financiers	1	30	-
<b>Résultat financier</b>	<b>-4'344</b>	<b>-4'153</b>	<b>-3'413</b>
<b>Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)</b>	<b>-39'755</b>	<b>-32'862</b>	<b>-37'828</b>
<b>Charges hors période et exceptionnelles 14*</b>	<b>-1'350</b>	-	<b>-343</b>
<b>Produits hors période et exceptionnels 15*</b>	<b>1'984</b>	<b>2'110</b>	<b>641</b>
<b>Variations des fonds libres et affectés 16*</b>	<b>137</b>	<b>921</b>	<b>1'060</b>
<b>Perte annuelle</b>	<b>-38'983</b>	<b>-29'830</b>	<b>-36'471</b>

\* 1-16: voir le document "Annexes aux comptes annuels 2024" p. 23-27

\*\* Chiffres non vérifiés par PwC

## Annexes aux comptes annuels 2024

(en milliers de francs)

1	Créances résultant de livraisons et de prestations	2024	2023
	Débiteurs patients	71'799	83'950
	Provision pour débiteurs	(2'303)	(1'791)
	<b>Total créances résultant de livraisons et de prestations</b>	<b>69'495</b>	<b>82'160</b>

Les débiteurs patients ont baissé au 31.12.2024 notamment en raison d'un délai de facturation plus rapide des prestations. Malgré cela, la provision pour débiteurs a augmenté. Elle est calculée en tenant compte de l'échéance des factures et de la raison de l'absence de paiement.

2	Stocks	2024	2023
	Stocks pharmacie	3'639	3'811
	Stocks magasin central	2'351	2'753
	Stock laboratoire microbiologie	154	-
	Dépréciation stocks magasin central	(68)	(148)
	<b>Total stocks</b>	<b>6'077</b>	<b>6'417</b>

Les stocks sont valorisés selon le prix moyen pondéré. Le prix est déterminé sur la base des coûts d'achat déduits des escomptes.

3	Prestations aux patients non facturées	2024	2023
	Prestations non facturées des recettes ambulatoires	2'182	548
	Traitements hospitaliers en cours	4'663	4'213
	Prestations non facturées des recettes hospitalières	796	4'065
	<b>Total prestations aux patients non facturées</b>	<b>7'641</b>	<b>8'826</b>

Revenus des séjours hospitaliers et des prestations ambulatoires non facturés au 31 décembre ainsi que les revenus des séjours de l'année en cours mais chevauchant les deux années. L'augmentation des prestations non facturées des recettes ambulatoires est due à une créance envers la CSS pour des traitements avec des cytostatiques de 2019 à 2024, résultant d'un arrêt du Tribunal fédéral, ainsi qu'à des prestations ambulatoires en radiologie et en médecine nucléaire en attente de facturation. En 2023, le solde des prestations non facturées des recettes hospitalières comprenait les créances des journées inappropriées des années 2022 et 2023.

4	Comptes de régularisation d'actifs	2024	2023
	Pool de mesures énergétiques auprès des parties liées	219	243
	Autres produits non encore encaissés et charges payées d'avance	3'012	2'090
	<b>Total comptes de régularisation d'actifs</b>	<b>3'231</b>	<b>2'334</b>

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. Il s'agit des revenus à recevoir et des charges payées à l'avance. Les comptes de régularisation actifs sont en principe évalués à leur valeur nominale.

5	Immobilisations corporelles						
	2024	Fribourg	Meyriez-Murten	Riaz	Tafers	Immeubles en construction	NCH*
	<b>Immeubles état au 1.1</b>	<b>283'984</b>	<b>60'100</b>	<b>77'780</b>	<b>47'281</b>	<b>15'901</b>	<b>0</b>
	Entrées	-	-	-	-	7'967	1'088
	Reclassifications	15'040	202	394	47	(15'684)	-
	Réévaluations	-	-	-	-	-	-
	Sorties	-	-	-	-	-	-
	<b>Immeubles état au 31.12</b>	<b>299'024</b>	<b>60'302</b>	<b>78'174</b>	<b>47'328</b>	<b>8'184</b>	<b>1'088</b>
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>(173'506)</b>	<b>(22'822)</b>	<b>(60'612)</b>	<b>(37'185)</b>	-	-
	Amortissements	(7'733)	(1'750)	(1'225)	(861)	-	-
	Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-
	Reclassifications	-	-	-	-	-	-
	Réévaluations	-	-	-	-	-	-
	Sorties	-	-	-	-	-	-
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>(181'238)</b>	<b>(24'572)</b>	<b>(61'837)</b>	<b>(38'046)</b>	-	-
	<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>117'786</b>	<b>35'730</b>	<b>16'337</b>	<b>9'282</b>	<b>8'184</b>	<b>1'088</b>

5	Immobilisations corporelles							
	2023	Fribourg	Meyriez-Murten	Riaz	Tafers	Immeubles en construction	NCH*	Total
	<b>Immeubles état au 1.1.</b>	<b>283'368</b>	<b>60'100</b>	<b>76'609</b>	<b>47'281</b>	<b>11'569</b>	<b>0</b>	<b>478'927</b>
	Entrées	-	-	-	-	6'118	-	6'118
	Reclassifications	615	-	1'171	-	(1'786)	-	-
	Réévaluations	-	-	-	-	-	-	-
	Sorties	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Immeubles état au 31.12</b>	<b>283'984</b>	<b>60'100</b>	<b>77'780</b>	<b>47'281</b>	<b>15'901</b>	<b>-</b>	<b>485'045</b>
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>(166'502)</b>	<b>(21'099)</b>	<b>(59'052)</b>	<b>(36'242)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(282'894)</b>
	Amortissements	(7'004)	(1'723)	(1'561)	(943)	-	-	(11'232)
	Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
	Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
	Réévaluations	-	-	-	-	-	-	-
	Sorties	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>(173'506)</b>	<b>(22'822)</b>	<b>(60'612)</b>	<b>(37'185)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(294'125)</b>
	<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>110'478</b>	<b>37'278</b>	<b>17'167</b>	<b>10'096</b>	<b>15'901</b>	<b>-</b>	<b>190'920</b>

Les immobilisations sont initialement évaluées à leur coût d'acquisition, puis amorties en fonction de leur durée d'utilisation.

Les durées d'amortissements ainsi que les taux sont calculés selon les directives REKOLE.

\* Les coûts indiqués dans la colonne NCH concerne les frais d'études en vue de la construction d'un nouveau centre hospitalier (votation du 24 juin 2024).

6	Autres immobilisations corporelles							
	2024	Mobilier et installations	Machines bureau et systèmes communication	Véhicules	Outils et appareils d'exploitation	Appareils, machines et instruments médicaux	Installations et machines en montage	Total
	<b>Etat au 1.1</b>	<b>3'475</b>	<b>4'058</b>	<b>1'276</b>	<b>2'092</b>	<b>85'961</b>	<b>753</b>	<b>97'615</b>
	Entrées	14	-	258	-	3'255	9'035	12'562
	Reclassifications	572	-	-	-	8'783	(9'355)	-
	Sorties	-	-	-	-	(2'567)	-	(2'567)
	<b>Etat au 31.12</b>	<b>4'061</b>	<b>4'058</b>	<b>1'534</b>	<b>2'092</b>	<b>95'433</b>	<b>433</b>	<b>107'611</b>
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>(2'654)</b>	<b>(4'004)</b>	<b>(1'158)</b>	<b>(1'785)</b>	<b>(60'857)</b>	<b>-</b>	<b>(70'458)</b>
	Amortissements	(235)	(15)	(54)	(206)	(5'833)	-	(6'342)
	Dépréciations d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
	Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
	Sorties	-	-	-	-	2'567	-	2'567
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>(2'888)</b>	<b>(4'018)</b>	<b>(1'212)</b>	<b>(1'991)</b>	<b>(64'124)</b>	<b>-</b>	<b>(74'233)</b>
	<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>1'173</b>	<b>39</b>	<b>323</b>	<b>101</b>	<b>31'309</b>	<b>433</b>	<b>33'378</b>
	<b>dont immobilisation en leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1'717</b>	<b>-</b>	<b>1'717</b>

	2023	Mobilier et installations	Machines bureau et systèmes communication	Véhicules	Outils et appareils d'exploitation	Appareils, machines et instruments médicaux	Installations et machines en montage	Total
	<b>Etat au 1.1.</b>	<b>3'394</b>	<b>4'058</b>	<b>1'140</b>	<b>2'097</b>	<b>83'580</b>	<b>1'349</b>	<b>95'618</b>
	Entrées	15	-	-	31	7'205	826	8'076
	Reclassifications	92	-	137	-	1'194	(1'422)	-
	Sorties	(25)	-	-	(37)	(6'018)	-	(6'079)
	<b>Etat au 31.12.</b>	<b>3'475</b>	<b>4'058</b>	<b>1'276</b>	<b>2'092</b>	<b>85'961</b>	<b>753</b>	<b>97'615</b>
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1.</b>	<b>(2'468)</b>	<b>(3'865)</b>	<b>(1'116)</b>	<b>(1'586)</b>	<b>(61'429)</b>	<b>-</b>	<b>(70'465)</b>
	Amortissements	(210)	(138)	(42)	(236)	(5'446)	-	(6'072)
	Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
	Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
	Sorties	25	-	-	37	6'018	-	6'079
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12.</b>	<b>(2'654)</b>	<b>(4'004)</b>	<b>(1'158)</b>	<b>(1'785)</b>	<b>(60'857)</b>	<b>-</b>	<b>(70'458)</b>
	<b>Valeur comptable au 31.12.</b>	<b>822</b>	<b>54</b>	<b>119</b>	<b>307</b>	<b>25'104</b>	<b>753</b>	<b>27'157</b>
	<b>dont immobilisations en leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2'020</b>	<b>-</b>	<b>2'020</b>

Les immobilisations sont initialement évaluées à leur coût d'acquisition, puis amorties en fonction de leur durée d'utilisation.

Les durées d'amortissements ainsi que les taux sont calculés selon les directives REKOLE.

7	Autres immobilisations corporelles					
	2024	Mises à niveau de logiciels	Matériel informatique	Logiciels	Matériel et Logiciels en montage	Total
	<b>Etat au 1.1</b>	<b>67</b>	<b>6'198</b>	<b>11'475</b>	<b>6'629</b>	<b>24'368</b>
	Entrées	14	-	-	3'528	3'542
	Reclassifications	-	294	184	(479)	-
	Sorties	-	-	-	-	-
	<b>Etat au 31.12</b>	<b>80</b>	<b>6'492</b>	<b>11'660</b>	<b>9'678</b>	<b>27'910</b>
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>(24)</b>	<b>(5'209)</b>	<b>(11'267)</b>	<b>-</b>	<b>(16'500)</b>
	Amortissements	(25)	(512)	(128)	-	(665)
	Dépréciations d'actifs	-	-	-	-	-
	Reclassifications	-	-	-	-	-
	Sorties	-	-	-	-	-
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>(49)</b>	<b>(5'721)</b>	<b>(11'395)</b>	<b>-</b>	<b>(17'165)</b>
	<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>31</b>	<b>771</b>	<b>265</b>	<b>9'678</b>	<b>10'745</b>

	2023	Mises à niveau de logiciels	Matériel informatique	Logiciels	Matériel et Logiciels en montage	Total
	<b>Etat au 1.1</b>	<b>67</b>	<b>5'962</b>	<b>11'435</b>	<b>772</b>	<b>18'235</b>
	Entrées	-	266	41	5'857	6'163
	Reclassifications	-	-	-	-	-
	Sorties	-	(30)	-	-	(30)
	<b>Etat au 31.12</b>	<b>67</b>	<b>6'198</b>	<b>11'475</b>	<b>6'629</b>	<b>24'368</b>
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>(2)</b>	<b>(4'568)</b>	<b>(11'072)</b>	<b>-</b>	<b>(15'642)</b>
	Amortissements	(22)	(671)	(195)	-	(888)
	Dépréciations d'actifs	-	-	-	-	-
	Reclassifications	-	-	-	-	-
	Sorties	-	30	-	-	30
	<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>(24)</b>	<b>(5'209)</b>	<b>(11'267)</b>	<b>-</b>	<b>(16'500)</b>
	<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>43</b>	<b>989</b>	<b>209</b>	<b>6'629</b>	<b>7'868</b>

Les immobilisations sont initialement évaluées à leur coût d'acquisition, puis amorties en fonction de leur durée d'utilisation.  
Les durées d'amortissements ainsi que les taux sont calculés selon les directives REKOLE.

8	Provisions						
	2024	Vacances non prises	Heures supplémentaires	Risque codage	Responsabilité civile	Autres provisions	Total
	<b>Etat au 01.01</b>	<b>3'070</b>	<b>4'705</b>	<b>985</b>	<b>350</b>	<b>785</b>	<b>9'894</b>
	Constitution	2'539	3'947	-	410	943	7'840
	Utilisation	(3'070)	(4'705)	-	(350)	(785)	(8'909)
	<b>Etat au 31.12</b>	<b>2'539</b>	<b>3'947</b>	<b>985</b>	<b>410</b>	<b>943</b>	<b>8'825</b>
	dont provisions à court terme	2'539	3'947	985	-	943	8'415
	dont provisions à long terme	-	-	-	410	-	410

	2023	Vacances non prises	Heures supplémentaires	Risque codage	Responsabilité civile	Autres provisions	Total
	<b>Etat au 01.01</b>	<b>2'900</b>	<b>4'414</b>	<b>985</b>	<b>420</b>	<b>1'288</b>	<b>10'006</b>
	Constitution	3'070	4'705	-	350	785	8'909
	Utilisation	(2'900)	(4'414)	-	(420)	(1'288)	(9'021)
	<b>Etat au 31.12</b>	<b>3'070</b>	<b>4'705</b>	<b>985</b>	<b>350</b>	<b>785</b>	<b>9'894</b>
	dont provisions à court terme	3'070	4'705	985	-	785	9'544
	dont provisions à long terme	-	-	-	350	-	350

La rémunération du temps d'habillage au personnel de l'hôpital fribourgeois, validée par le Conseil d'Etat, est incluse dans la provision pour les heures supplémentaires.

9	Fonds affectés			
	2024	Fonds scientifiques	Autres fonds	Total
	Etat au 01.01	2'236	1'133	3'368
	Variation	986	915	1'901
	Etat au 31.12	3'222	2'047	5'269

	2023	Fonds scientifiques	Autres fonds	Total
	Etat au 01.01	2'317	454	2'771
	Variation	(82)	679	597
	Etat au 31.12	2'236	1'133	3'368

Les fonds scientifiques sont financés par des contributions de tiers. Ces fonds financent notamment des projets de recherche scientifique, la formation des médecins et d'autres charges définies dans des règlements ad hoc.

Les fonds restants sont constitués d'un fonds pour la sortie du Sitel et d'un fonds d'Energie-Contracting du Groupe E.

10	Fonds libres			
	2024	Fonds d'immobilisation	Autres fonds	Total
	Etat au 01.01	12'834	1'115	13'949
	Variation	(909)	(212)	(1'121)
	Etat au 31.12	11'925	904	12'828

	2023	Fonds d'immobilisation	Autres fonds	Total
	Etat au 01.01	13'742	1'184	14'927
	Variation	(909)	(69)	(978)
	Etat au 31.12.	12'834	1'115	13'949

Le fonds d'immobilisation a été créé en 2020 et sera dissous sur la durée d'utilisation correspondante.

Les autres fonds sont composés d'un fonds concernant une subvention REGA et d'un fonds succession d'une personne décédée.

11	Produits des prestations de services	2024	2023
	Recettes stationnaires brutes	272'072	268'398
	Recettes ambulatoires brutes	206'306	201'173
	Déduction sur produits des prestations	(978)	(79)
	Total produits des prestations de services	477'400	469'492

L'activité stationnaire aigue a augmenté de 151 cas et l'activité stationnaire de réadaptation mesurée en nombre de journées a augmenté de 1'620 journées. Le chiffre d'affaires a progressé également en raison de la hausse des baserates en stationnaire aigue et en réadaptation.

Le chiffre d'affaires de l'ambulatoire a progressé de 5,13 mios par rapport à l'année précédente, à tarif identique.

<b>12 Fournitures médicales</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Médicaments	(43'488)	(46'111)
Sang et conserves de sang	(1'573)	(2'186)
Matériel à usage unique	(22'035)	(21'397)
Matériel d'implantation et osthéosynthèse	(13'147)	(13'012)
Réactifs et produits chimiques	(4'749)	(4'960)
Prestations externes	(8'369)	(7'617)
Matériel de pansement, suture et textiles opératoires	(2'327)	(2'767)
Instruments	(1'185)	(1'039)
Autres agents thérapeutiques	(2'949)	(2'776)
Autre matériel	(532)	(703)
<b>Total charges de matériel</b>	<b>(100'353)</b>	<b>(102'570)</b>
Régularisations stocks magasins	(340)	233
<b>Total fournitures médicales</b>	<b>(100'693)</b>	<b>(102'337)</b>

Les fournitures médicales comprennent tous les consommables médicaux comme par exemple des médicaments, instruments, produits chimiques et d'autres matériaux médicaux.

<b>13 Charges salariales</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle</b>	<b>2'913</b>	<b>2'861</b>

<b>14 Charges hors période et exceptionnelles</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Restitution financement à l'Etat de Fribourg	(98)	-
Autres charges hors période et exceptionnelles	(1'252)	(343)
<b>Total charges hors période et exceptionnelles</b>	<b>(1'350)</b>	<b>(343)</b>

<b>15 Produits hors période et exceptionnels</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Autres produits hors période et exceptionnels	1'940	596
Récupération pertes sur créances	44	45
<b>Total Produits hors période et exceptionnels</b>	<b>1'984</b>	<b>641</b>

<b>16 Variation des fonds</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Variation du fonds d'immobilisation	909	909
Variation des autres fonds	(771)	151
<b>Total variation des fonds</b>	<b>137</b>	<b>1'060</b>

En 2024, 909 kCHF ont été prélevés sur le fonds d'immobilisation et 771 kCHF ont été affectés aux autres fonds.  
En 2023, 909 kCHF ont été prélevés sur le fonds d'immobilisation et 151kCHF sur les autres fonds.





© ADRIAN MOSER

# Rapport de l'organe de révision



## Rapport de l'organe de révision

au Conseil d'administration de l'hôpital fribourgeois / Freiburger Spital / HFR, Fribourg

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'hôpital fribourgeois / Freiburger Spital / HFR (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 21 à 27) sont conformes à la loi cantonale du 27 juin 2006 sur l'hôpital fribourgeois et à la loi cantonale du 4 novembre 2011 concernant le financement des hôpitaux et des maisons de naissance.

#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.

PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, 3011 Bern  
Telefon: +41 58 792 75 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG est membre du réseau mondial PwC, un réseau de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.



- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la société à cesser son exploitation.

Nous communiquons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

PricewaterhouseCoopers AG

Gerhard Siegrist  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Etienne Babel  
Expert-réviseur agréé

Bern, le 3 avril 2025

# Budget 2025

(en milliers de francs)

	Budget 2025
Recettes stationnaires brutes	286'410
Recettes ambulatoires brutes	215'544
Déduction sur produits des prestations	-175
<b>Produits des prestations de services</b>	<b>501'779</b>
Produits de prestations au personnel et à des tiers	15'142
Prest. d'intérêt général et autres prestations	76'100
<b>Autres recettes résultant de livraisons et de prestations</b>	<b>91'242</b>
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>593'021</b>
Fournitures médicales	-104'815
Charges alimentaires	-7'536
Charges ménagères	-6'795
<b>Charges de matériel</b>	<b>-119'146</b>
<b>Bénéfice d'exploitation I</b>	<b>473'875</b>
Charges salariales et assurances sociales	-416'128
Honoraires	-2'327
Autres charges de personnel	-3'107
<b>Charges de personnel</b>	<b>-421'562</b>
<b>Bénéfice d'exploitation II</b>	<b>52'313</b>
Coûts des immobilisations (hors amort.)	-5'461
Entretien et réparations	-20'763
Charges d'énergie et eau	-6'150
Charges d'administration et d'informatique	-15'571
Autres charges liées aux prestations aux patients	-3'607
Autres charges non liées aux prestations aux patients	-4'159
<b>Autres frais d'exploitation</b>	<b>-55'711</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>-3'398</b>
<b>Amortissements et réévaluations</b>	<b>-22'765</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts (EBIT)</b>	<b>-26'164</b>
<b>Charges financières</b>	<b>-4'486</b>
<b>Produits hors période et exceptionnels</b>	<b>40</b>
<b>Variation des fonds affectés</b>	<b>742</b>
<b>Perte annuelle</b>	<b>-29'868</b>