

## Communiqué de presse

Fribourg, le 9 mai 2025

# Bilan 2024 de l'HFR : entre soutien populaire, développement de l'activité et défis financiers

**L'hôpital fribourgeois publie ce jour son rapport annuel 2024. Une année marquée d'une part par une votation qui a vu s'exprimer un fort soutien populaire à l'HFR et de sa stratégie dans un contexte budgétaire difficile. Mais aussi par la hausse du nombre de patientes et patients pris en charge en stationnaire ou en ambulatoire, ainsi que par l'introduction de nouvelles technologies médicales. Même si les charges d'exploitation ont été maîtrisées, la diminution de l'indice de lourdeur des cas a toutefois limité la hausse de son revenu. Les comptes 2024 affichent une perte de 38,9 millions de francs, soit 9 millions de francs de plus que les 29,8 millions de francs prévus au budget.**

L'hôpital fribourgeois (HFR) a fait face à de grands défis en 2024. Au niveau politique, une votation populaire a mis l'institution, son organisation et sa situation financière sur le devant de la scène. C'est avec soulagement et satisfaction que l'HFR a pris acte du soutien de la population fribourgeoise à son hôpital cantonal qui a notamment accepté un cautionnement pour garantir le financement courant de ses investissements ainsi qu'un prêt pour le financement des études relatives à la construction du nouveau centre hospitalier.

Au niveau opérationnel, l'HFR a traité en 2024 plus de 20'500 patient-e-s dans le domaine stationnaire aigu et plus de 1'975 patient-e-s en réadaptation stationnaire, ce qui correspond à une hausse d'activité de respectivement de 1% et 4% par rapport à 2023. La durée moyenne de séjour (DMS) pour les soins aigus, tous sites et services confondus est de 6,1 jours, soit une baisse de 0,3 jours par rapport à l'année 2023. A noter que la DMS du site de Fribourg est plus basse et se situe dans la moyenne suisse. Autant d'indicateurs qui montrent que le travail investi dans l'amélioration de l'efficacité et des flux patients porte ses fruits. Avec plus de 620'000 traitements, l'activité ambulatoire aiguë et de réadaptation a connu une progression encore plus forte de 5% par rapport à l'année précédente.

Toutefois, l'indice de case mix (CMI), qui mesure la lourdeur des cas hospitalisés en stationnaire aigu a diminué par rapport à 2023. Comme le CMI influence grandement la facturation des prestations, cette baisse a eu un impact direct sur les revenus de l'HFR, qui tout en étant plus élevés qu'en 2023, n'ont toutefois pas atteint le montant prévu au budget. Au total le chiffre d'affaires 2024 se monte à 566,6 millions de francs, soit une hausse de 1,2% par rapport à l'année précédente, mais il reste inférieur au montant budgété (579,7 millions de francs).

Au niveau des charges, les efforts investis dans la maîtrise des charges de personnel ont porté leurs fruits, puisque ces dernières ne sont que très légèrement au-dessus du budget (+0,1%). Les mesures d'adaptation des dotations en fonction de l'activité saisonnière ont notamment contribué à une diminution notable de la provision des heures supplémentaires et des jours de congé. Le taux de fluctuation du personnel 2024 est de 7,9%, en diminution constante par rapport à 2022 (11,3%) et 2023 (8,3%). Le taux d'absentéisme moyen est lui plus élevé qu'en 2023 (7,4% versus 6,6%), certaines directions étant plus touchées que d'autres, comme les Soins ou la Logistique.

## Communiqué de presse

Fribourg, le 9 mai 2025

Les charges de matériel et les frais d'entretien et de réparation sont quant à eux en-dessous du budget (-3,8%), en baisse de 1,3% par rapport à 2023. Cette diminution s'explique principalement par la baisse des coûts de matériel médical, des charges d'entretien, de l'informatique et des coûts de consultant. La contribution pour les prestations d'intérêt général (PIG) et autres prestations de l'Etat de Fribourg pour l'exercice sous revue se monte à 69 millions de francs.

Au final, l'exercice comptable 2024 affiche une perte de 38,9 millions de francs, soit 9 millions de francs de plus que les 29,8 millions de francs prévus au budget. Comme mentionné plus haut, la hausse de la perte est principalement due aux recettes moins élevées que prévu pour cause de diminution du CMI. Il convient de rappeler que l'indexation des salaires liée à la LPers s'élève à 9,1 millions de francs pour l'exercice 2024. Ce montant était de 13,3 millions de francs en 2023. Le cumul des deux années représente donc un montant de 22,4 millions de francs. Cette hausse des charges de personnel au cours des dernières années n'a pu être compensée ni par les tarifs, ni par les prestations d'intérêt général.

Le nombre d'équivalents plein temps (EPT) formés s'élève à 2'836, soit 5 EPT de moins que prévu au budget. A noter que le budget prévoyait 49,7 EPT supplémentaires par rapport à 2023, afin de répondre à des besoins de développement de prestations médicales, à la sortie du SITel et à des projets de développement prioritaires en cours, dont le projet de construction du nouveau centre hospitalier.

Car même si la maîtrise des charges est au cœur des préoccupations du Conseil d'administration et de la Direction, l'introduction de nouvelles technologies pour améliorer la prise en charge des patients et patients n'est pas oubliée : robot chirurgical, nouvelle technique en cardiologie interventionnelle ou pour le traitement du cancer de la prostate, autant d'innovations qui ont été mises en place au cours de l'année 2024. Des innovations qui profitent non seulement à la population fribourgeoise, mais qui sont également essentielles pour permettre à l'HFR de remplir sa mission de formation universitaire et de rester attractif pour attirer la relève médicale. L'HFR s'est également distingué au niveau de la recherche: Prix Innosuisse pour la Prof. Alessandra Curioni-Fontecedro dans le domaine du cancer en collaboration avec l'Université de Fribourg, Prix Canisius des HFR Grants pour le Dr Gäel Grandmaison pour sa recherche sur la BPCO. Ces deux exemples montrent combien l'appellation d'hôpital de formation universitaire et de recherche que l'HFR a été autorisé d'utiliser par le Conseil d'Etat en juin 2024 est pleinement légitime.

En mai 2024, l'HFR a présenté son nouveau Plan à quatre ans 2024-2027. Ce Plan s'inscrit dans la continuité du Plan 2020-2023, tout en tenant compte de l'évolution du contexte sanitaire et des enjeux auxquels l'HFR est confronté. Parmi les priorités de ce plan figurent non seulement des objectifs de développement des prestations, d'efficacité opérationnelle et la construction d'un nouveau centre hospitalier à l'horizon 2034, mais également celui de l'amélioration de sa santé financière. Tant les comptes 2024 que le budget 2025 montrent combien ces objectifs financiers sont un défi pour la mise en œuvre de sa Stratégie 2030. Un défi que le Conseil d'administration et la Direction vont continuer à relever au cours des prochaines années, en étroite collaboration avec l'Etat de Fribourg et en particulier la Direction de la santé et des affaires sociales (DSAS).

Annexe : Rapport annuel 2024 (version électronique sur <https://www.h-fr.ch/rapport-annuel/2024/2024>)

## Communiqué de presse

Fribourg, le 9 mai 2025

### Renseignements

Philippe Gauderon, membre de la délégation des finances et de l'audit du Conseil d'administration

T +41 26 306 01 03 (entre 10h30 et 12h)

Philipp Müller, directeur général

T +41 26 306 01 03 (entre 10h30 et 12h)

### Service de presse

Catherine Favre Kruit, responsable communication et marketing

T +41 26 306 01 25

#### Qui sommes-nous

**Établissement cantonal**, l'hôpital fribourgeois (HFR) joue un rôle essentiel dans le système de santé du canton de Fribourg avec ses quelque 3800 collaboratrices et collaborateurs. Il accueille chaque année près de 20'000 patientes et patients en stationnaire et traite 500'000 consultations ambulatoires. En sa qualité d'**hôpital de formation universitaire et de recherche**, il prépare la relève médicale pour la prise en charge de demain en collaboration avec l'**Université de Fribourg**.

L'HFR propose **une très large palette de traitements médicaux**, comprenant également les **principales interventions chirurgicales**. Par ses coopérations avec le CHUV et l'Inselspital (Hôpital de l'Île), il offre un accès direct à la médecine hautement spécialisée.

Le réseau hospitalier HFR est **proche des patientes et patients** grâce à un centre pour la médecine de pointe à Fribourg et à ses sites régionaux de Riaz, Meyriez-Murten et Tafers, qui assurent une permanence, disposent de lits de médecine interne et proposent des traitements ambulatoires ainsi que la réadaptation.