

Communiqué de presse

Fribourg, le 8 avril 2022

L'HFR à l'heure de son bilan 2021

La pandémie de Covid-19 a à nouveau marqué l'HFR, tant au niveau de ses activités que de son résultat financier. L'exercice comptable 2021 boucle avec une perte de 25,6 millions de francs. Ce montant est composé d'une part des pertes opérationnelles de 17,9 millions de francs (14,9 millions de francs en 2020) et d'autre part de la perte de la valeur comptable de Billens de 8,7 millions de francs résultant de la rétrocession du site au Réseau santé de la Glâne pour 1 franc symbolique. Dans le détail, les recettes totales ont augmenté de 3,7% par rapport à 2020 (537,7 millions de francs), tandis que les charges totales se montent à 533,4 millions de francs, ce qui représente une hausse de 4,8% par rapport à 2020. La contribution cantonale pour couvrir les coûts liés au Covid-19 se monte à 35 millions de francs. Malgré les difficultés liées aux vagues successives de la pandémie, la mise en place de la Stratégie 2030 s'est poursuivie et plusieurs projets indispensables au maintien de la qualité et de la sécurité des patients et des patientes ont été menés.

Au cours de l'année 2021, près de 20'200 cas stationnaires aigus et de réadaptation ont été pris en charge à l'HFR. Ceci représente une hausse d'activité de 9,2% par rapport à 2020. L'activité ambulatoire aigüe et de réadaptation a quant à elle augmenté de 4,8%, passant de 471'185 cas en 2020 à 493'839 en 2021. Il faut préciser qu'une partie de cette hausse est le fruit de l'intense activité du centre cantonal de dépistage que l'HFR gère sous mandat de la DSAS. La maternité de l'HFR a vu naître 1'116 enfants au cours de l'année, une progression notable de plus de 12,7% par rapport à 2020 (990 naissances). Comme on le voit, les efforts de l'ensemble du personnel de l'HFR pour poursuivre ses activités électives durant les vagues pandémiques successives ont donc été payants et l'accès aux soins de la population du canton de Fribourg a pu être assuré.

Les produits d'exploitation se montent à 537,7 millions de francs, soit une hausse de 3,7% par rapport à 2020. Les principales rubriques composant ces produits concernent les recettes stationnaires qui atteignent 242,6 millions de francs alors que les recettes ambulatoires brutes s'élèvent quant à elles à 184,063 millions de francs, soit une hausse de 13,7% par rapport à 2020. Les prestations d'intérêt général (PIG) et la contribution Covid-19 du Canton se montent respectivement à 60 et 35 millions de francs (respectivement 62 et 34 millions de francs en 2020.)

Les charges d'exploitation totales s'élèvent à 533,387 millions de francs, en hausse de 4,8% par rapport à 2020. Une part de cette augmentation réside dans la hausse des coûts des fournitures médicales, en particulier des médicaments et du matériel à usage unique (95,5 millions, 6,4% de plus par rapport à 2020). Pour l'autre part, elle résulte de la hausse des charges du personnel, qui sont passées de 357,2 millions en 2020 à 374,2 millions de francs en 2021 (+4,8%). A ceci s'ajoute la hausse régulière de la masse salariale liée au système de salaire cantonal et la provision faite pour le paiement du temps d'habillage rétroactif au 1^{er} janvier 2021.

Au cours de l'année 2021, l'HFR a compté une moyenne de 2'724 EPT, soit 101 EPT de plus qu'en 2020. Parmi eux, une moyenne de 38 EPT médico-soignants ont été engagés comme soutien lors des différentes vagues de Covid-19 et une vingtaine d'EPT ont été recrutés sous mandat de tiers pour le centre cantonal de dépistage.

L'HFR boucle donc son exercice comptable 2021 avec une perte de 25,6 millions de francs. La perte d'exploitation s'élève à 17,9 millions de francs. Un montant de 7,6 millions de francs a été



quant à lui comptabilisé dans les charges extraordinaires. Ces charges extraordinaires se composent d'une part des 8,7 millions de francs de perte de valeur comptable des bâtiments de Billens, résultant de la rétrocession du site au Réseau santé de la Glâne pour un franc symbolique et d'autre part, d'un prélèvement du fonds d'immobilisation de 1,0 million de francs.

S'il prend acte de ce résultat, le Conseil d'administration de l'HFR ne saurait toutefois s'en satisfaire. Ceci d'autant plus que l'HFR a par ailleurs une dette totale de 184 millions de francs envers le Canton de Fribourg à fin 2021 et que les déficits cumulés atteignent 55 millions de francs contre 45,5 millions de francs à fin 2019.

Aussi, pour permettre à l'HFR de retrouver progressivement une situation financièrement saine, le Conseil d'administration a pris des mesures lors de l'élaboration du budget 2022. La maîtrise des charges salariales en fait partie, sans porter atteinte à la qualité des prestations cliniques ainsi qu'un travail sur l'efficacité, afin d'éliminer les goulets d'étranglement et améliorer la prise en charge des patient-es. Une planification financière pluriannuelle est en cours de préparation et sera présentée dans les prochains mois au Conseil d'Etat.

Ces mesures sont indispensables, afin de permettre à l'HFR de se développer et d'investir pour son avenir, tel qu'il l'a défini dans sa Stratégie 2030. La mise en œuvre des projets du plan à quatre ans qui lui sont liés s'est d'ailleurs poursuivie au cours de l'année 2021 : à titre d'exemple on peut citer la transformation des urgences de Tafers et Riaz en Permanence, la mise en place d'une Maison de garde en collaboration avec le Cercle de garde de la Gruyère, la rénovation et la réorganisation du Service des urgences de Fribourg. Mais également la réorganisation de la réadaptation avec le regroupement sur les sites de l'HFR Meyriez-Murten, de l'HFR Tafers et de l'HFR Riaz. Sans oublier les Soins palliatifs qui ont fêté leurs vingt ans en 2021 et ont inauguré au printemps dernier un Centre de compétences cantonal qui regroupe désormais quatre missions sous le même toit. Tous ces projets sont la preuve de la volonté de l'HFR de se développer et de son engagement pour fournir à la population fribourgeoise des soins de qualité.

Retrouvez le rapport annuel 2021 en version numérique : www.h-fr.ch > qui sommes-nous > rapport annuel

Renseignements

Annamaria Müller, présidente du Conseil d'administration
T 026 306 01 02, 13h-14h30

Marc Devaud, directeur général
T 026 306 01 02, 12h-13h

Service de presse

Catherine Favre Kruit, Responsable communication et marketing
T 026 306 01 25

